



**YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
(01.01.2025 – 30.09.2025)**

A. Genel Bilgiler

Rapor Dönemi	: 01.01.2025 – 30.09.2025
Ticaret Unvanı	: Pardus Portföy Yönetimi AŞ
Vergi Dairesi	: Zincirlikuyu Vergi Dairesi
Vergi No	: 0012162125
Ticaret Sicil Numarası	: 315694-5
Mersis No	: 0001216212500001
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 17 Şişli/İSTANBUL
Telefon	: 0 (212) 371 18 00
İnternet Adresi	: www.pardusportfoy.com
E-posta Adresi	: info@pardusportfoy.com

a) Faaliyet Konusu:

Pardus Portföy Yönetimi AŞ (“Şirket”), Şirket’in ana faaliyet konusu, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir. Ayrıca yatırım ortaklıklarının, 28.03.2001 tarihli ve 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında kurulan emeklilik yatırım fonlarının ve bunların muadili yurt dışında kurulmuş yabancı kolektif yatırım kuruluşlarının portföylerinin yönetimi de Şirket’in ana faaliyet konusu kapsamındadır.

Şirket, sermaye piyasası mevzuatında yer alan şartları sağlamak ve Sermaye Piyasası Kurulu’ndan (“Kurul”) gerekli izin ve/veya yetki belgelerini almak kaydıyla, portföy yöneticiliği, yatırım danışmanlığı ve kurucusu olduğu yatırım fonlarının katılma payları dahil olmak üzere fon katılma payları ile değişken sermayeli yatırım ortaklıklarının paylarının pazarlanması ve dağıtılması faaliyetinde bulunabilir. Şirket, herhangi bir yetki belgesine tabi olmaksızın Kurul’a bildirimde bulunmak ve Kurul’un portföy yönetim şirketlerine ilişkin düzenlemelerindeki asgari özsermaye büyüklüğüne sahip olmak şartıyla, Kurul’un yatırım hizmetleri ve faaliyetlerine ilişkin düzenlemelerine uygun şekilde;

- Sermaye piyasaları ile ilgili danışmanlık hizmetleri sunulması,
- Sermaye piyasası araçlarına ilişkin işlemlerle ilgili yatırım araştırması ve finansal analiz yapılması veya genel tavsiyede bulunulması,
- Servet yönetimi ve finansal planlama yapılması ile yan hizmetleri de verebilir.

b) Şirketin Yönetim ve Ortaklık Yapısı Ortaklık Yapısı:

Dönem itibarıyla Şirket’in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Pay Tutarı (TL)	Sermayedeki Pay Oranı (%)
Asiye GÜLER	6.191.250	20,64
İrem GÜLER	6.191.250	20,64
Ceren GÜLER	6.191.250	20,64
Ceylin GÜLER	6.191.250	20,64
Adem KARATEPE	2.985.000	9,95
Mustafa TERZİ	2.250.000	7,50
Toplam:	30.000.000	100

c) İmtiyazlı Pay (Varsa) Miktarı: Yoktur.

İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama: Yoktur.

d) Sermaye Yapısında Meydana Gelen Değişiklikler:

Dönem içerisinde şirket sermaye yapısında değişiklik olmamıştır.

e) Faaliyet Belgeleri:

Portföy Yöneticiliği Yetki Belgesi	16.02.2022	PYŞ/PY.60/185
------------------------------------	------------	---------------

f) Yönetim Organı: Dönem itibarıyla (4) kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görevden Ayrılma Tarihi ¹
Mehmet Selim TUNÇBİLEK	Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür	10.04.2025	Devam etmektedir.
Mustafa TERZİ*	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	10.04.2025	Devam etmektedir.
Ahmet Haluk GÜNER	Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2025	Devam etmektedir.
Erdem ÖZKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2025	Devam etmektedir.
* Sn. Mustafa TERZİ iç kontrolden sorumlu yönetim kurulu üyesidir.			

g) Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Değişiklik Yapılmışsa Bunun Nedenleri ve Yapılan Değişikliklerin Neler Olduğu:

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

h) Varsa; Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:

Yoktur.

i) Personel Sayısı:

Dönem itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 28 kişidir.

B. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem itibarıyla yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplamı 6.426.958.-TL'dir.

C. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalıştırmaları

Yoktur.

D. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler:

a) Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Yoktur.

¹ Şirketimiz 10.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi dolacağından dolayı Yönetim Kurulu üyeliğine (3) yıl süre ile görev yapmak üzere Sn. Mehmet Selim TUNÇBİLEK, Sn. Mustafa TERZİ, Sn. Ahmet Haluk GÜNER ve Sn. Erdem ÖZKAN'ın seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

- b) Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket'te risk yönetimi, teftiş ve iç kontrol fonksiyonları birbirinden bağımsız olarak yürütülmektedir.

Ayrıca Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmekte olup Şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ tarafından yapılmaktadır.

- c) Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ile pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye (TL)	Şirketin Sermayesindeki Payı (TL)	Şirketin Sermayesindeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Güler Yatırım Holding AŞ	Şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak ile danışmanlık	600.000.000	60.000.000	10,00	İştirak

- d) Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Yoktur.

- e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

- f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Yoktur.

- g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklama:

Yoktur.

- h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Geçmiş dönemlerde Şirket tarafından belirlenen hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

- i) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

- j) Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Yoktur.

- k) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve

geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Hesap döneminde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

D) Şirket'te dönem içerisinde meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir:

- 06.01.2025 tarihinde Genel Müdürlük görevinden istifa eden Sn. Orhan ÖZ'ün yerine 28.01.2025 tarihinde Sn. Mehmet Selim TUNÇBİLEK atanmıştır.
- 20.01.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında, Sn. Orhan ÖZ'ün yönetim kurulu üyeliği görevinden istifasının kabulüne, ilk genel kurul onayına sunulmak üzere Sn. Orhan ÖZ'ün kalan süresi kadar Sn. Mustafa TERZİ'nin yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiş olup aynı tarihte Sn. Mustafa TERZİ İç Kontrol Denetim Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

E. Finansal Durum

a) Bilanço

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

VARLIKLAR	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 30 Eylül 2025	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	14.640.206	23.431.520
Finansal Yatırımlar	4	591.371.210	333.751.862
Diğer Alacaklar		145.535.162	45.938.727
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6, 21	145.450.746	45.887.460
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	84.416	51.267
Peşin Ödenmiş Giderler		1.048.375	561.750
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	7, 21	385.183	63.422
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	7	663.192	498.328
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	14	--	17.699
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		752.594.953	403.701.558
Duran Varlıklar			
Kullanım Hakkı Varlıkları	9	3.416.510	5.075.194
Maddi Duran Varlıklar	8	14.747	27.441
Peşin Ödenmiş Giderler	7	--	1.755
Ertelenmiş Vergi Varlığı	19	--	4.495.115
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		3.431.257	9.599.505
TOPLAM VARLIKLAR		756.026.210	413.301.063

		(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
KAYNAKLAR	Dipnot	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Kiralama Borçları	11	1.421.380	1.606.763
Ticari Borçlar		995.246	788.976
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	995.246	788.976
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	2.956.739	2.905.329
Diğer Borçlar		3.959.709	1.390.329
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	3.959.709	1.390.329
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü		70.218.177	19.978.592
Kısa Vadeli Karşılıklar		2.157.208	2.677.066
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	10	2.157.208	2.677.066
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		81.708.459	29.347.055
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Kiralama Borçları	11	--	765.625
Uzun Vadeli Karşılıklar		2.400.304	1.813.009
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	10	2.400.304	1.813.009
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	19	38.904.834	--
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		41.305.138	2.578.634
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		633.012.613	381.375.374
Ödenmiş Sermaye	13	30.000.000	30.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	13	55.280.403	55.280.403
Paylara İlişkin Primler	13	112.475.419	112.475.419
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	13	6.694.964	216.093
Geçmiş Yıllar Kârları	13	176.924.588	44.661.594
Dönem Net Kârı	13	251.637.239	138.741.865
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		633.012.613	381.375.374
TOPLAM KAYNAKLAR		756.026.210	413.301.063

b) Gelir Tablosu

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 1 Ocak-	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Önceki Dönem 1 Ocak-	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 1 Temmuz- 30 Eylül	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Önceki Dönem 1 Temmuz-
KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024	2025	30 Eylül 2024
Hasılat	15	462.988.252	322.581.869	247.960.600	58.942.805
Brüt Kâr		462.988.252	322.581.869	247.960.600	58.942.805
Genel Yönetim Giderleri (-)	16	(90.731.033)	(81.202.812)	(26.612.130)	(28.796.564)
Pazarlama Giderleri (-)	16	(11.860.827)	(3.111.191)	(5.992.240)	(535.383)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	17	310.299.168	21.814.037	136.452.461	8.848.853
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	17	(3.849.475)	(29.894.012)	(605.238)	(29.544.338)
Esas Faaliyet Kârı		666.846.085	230.187.891	351.203.453	8.915.373
Finansman Giderleri (-)	18	(1.975.370)	(1.750.497)	(555.837)	(1.017.508)
Parasal Kayıp	26	(258.991.890)	(81.748.931)	(116.009.933)	(85.309.155)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		405.878.825	146.688.463	234.637.683	(77.411.290)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)		(154.241.586)	(58.458.323)	(79.539.626)	(7.821.984)
Dönem Vergi Gideri	19	(110.841.637)	(58.891.728)	(67.556.080)	(7.759.536)
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	19	(43.399.949)	433.405	(11.983.546)	(62.448)
DÖNEM KÂRI		251.637.239	88.230.140	155.098.057	(85.233.274)
DİĞER KAPSAMLI GELİR					
Dönem Kârının Dağılımı					
Ana Ortaklık Payları		251.637.239	88.230.140	155.098.057	(85.233.274)
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		8,3879	2,9410	5,1699	(2,8411)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		251.637.239	88.230.140	155.098.057	(85.233.274)

a) Şirket, belirlenen hedefler doğrultusunda kuruluş faaliyetlerini sürdürmektedir.

b) Şirket sermayesi özvarlık içinde korunmakta olup borca batık değildir.

c) 2024 yılı olağan genel kurul toplantısı henüz yapılmamış olup, 10.04.2025 tarihinde 2023 yılına ilişkin yapılan olağan genel kurul toplantısında kar payı dağıtımı yapılmamasına yönünde karar alınmıştır.

F. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi:

Şirketimiz tarafından III-55.1 sayılı Portföy Yönetim Şirketleri ve Bu Şirketlerin Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Tebliği'nin 12'nci maddesi uyarınca risk yönetimi sistemi oluşturulmuştur.

Risk Yönetim Prosedürü'nde yatırımlara ilişkin temel riskler ile diğer riskler tanımlanmış ve bu risklerin ölçümüne ilişkin kriter ve limitler belirlenmiştir.

Şirket'in faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı riskler arasında piyasa riski, kredi riski, sermaye riski, faiz oranı riski, hisse senedi fiyat riski ve likidite riski yer almaktadır².

- **Piyasa Riski:** Faiz oranlarında, menkul kıymetlerin veya diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Şirket'i olumsuz etkileyecek dalgalanmaları ifade etmektedir.
- **Kredi Riski:** Bir finansal aracın taraflarından birinin anlaşma yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle, Şirket'in finansal zarara uğrama riskini ifade etmektedir.
- **Sermaye Riski:** Şirket'in borçları karşısında özkaynaklarının yetersiz kalması riskini, diğer deyişle Şirket'in faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmaması riskini belirtmektedir. Sermaye riski, net borç/toplam özkaynak oranı kullanılarak izlenmekte olup net borç, nakit ve nakit benzeri varlıkların toplam borç tutarından düşülmesiyle elde edilmektedir.
- **Faiz Oranı Riski:** Faiz oranlarında meydana gelen dalgalanmaların Şirket'in faize duyarlı varlıkları üzerinde meydana getirebileceği değer düşüşünü belirtmektedir.
- **Hisse Senedi Fiyat Riski:** Şirket'in portföyünde bulunan hisse senetlerinde meydana gelebilecek fiyat değişimlerinin yol açacağı riski ifade etmektedir.
- **Likidite Riski:** Bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskini belirtmektedir.

G. Diğer Hususlar:

Dönem sonrası gelişme bulunmamaktadır.

² Söz konusu risklere ilişkin detaylı bilgi için bkz. Finansal Rapor 23 no.lu dipnot.