



**YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
2025**

A. Genel Bilgiler

Rapor Dönemi	: 01.01.2025 – 31.12.2025
Ticaret Unvanı	: Pardus Portföy Yönetimi A.Ş.
Vergi Dairesi	: Zincirlikuyu Vergi Dairesi
Vergi No	: 0012162125
Ticaret Sicil Numarası	: 315694-5
Mersis No	: 0001216212500001
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 17 Şişli/İSTANBUL
Telefon	: 0 (212) 371 18 00
İnternet Adresi	: www.pardusportfoy.com
E-posta Adresi	: info@pardusportfoy.com

a) Faaliyet Konusu:

Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. (“Şirket”), Şirket’in ana faaliyet konusu, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir. Ayrıca yatırım ortaklıklarının, 28.03.2001 tarihli ve 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında kurulan emeklilik yatırım fonlarının ve bunların muadili yurt dışında kurulmuş yabancı kolektif yatırım kuruluşlarının portföylerinin yönetimi de Şirket’in ana faaliyet konusu kapsamındadır.

Şirket, sermaye piyasası mevzuatında yer alan şartları sağlamak ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan (“Kurul”) gerekli izin ve/veya yetki belgelerini almak kaydıyla, portföy yöneticiliği, yatırım danışmanlığı ve kurucusu olduğu yatırım fonlarının katılma payları dahil olmak üzere fon katılma payları ile değişken sermayeli yatırım ortaklıklarının paylarının pazarlanması ve dağıtılması faaliyetinde bulunabilir. Şirket, herhangi bir yetki belgesine tabi olmaksızın Kurul’a bildirimde bulunmak ve Kurul’un portföy yönetim şirketlerine ilişkin düzenlemelerindeki asgari özsermaye büyüklüğüne sahip olmak şartıyla, Kurul’un yatırım hizmetleri ve faaliyetlerine ilişkin düzenlemelerine uygun şekilde;

- Sermaye piyasaları ile ilgili danışmanlık hizmetleri sunulması,
- Sermaye piyasası araçlarına ilişkin işlemlerle ilgili yatırım araştırması ve finansal analiz yapılması veya genel tavsiyede bulunulması,
- Servet yönetimi ve finansal planlama yapılması ile yan hizmetleri de verebilir.

b) Şirketin Yönetim ve Ortaklık Yapısı Ortaklık Yapısı:

Dönem itibarıyla Şirket’in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Pay Tutarı (TL)	Sermayedeki Pay Oranı (%)
Asiye GÜLER	6.191.250	20,64
İrem GÜLER	6.191.250	20,64
Ceren GÜLER	6.191.250	20,64
Ceylin GÜLER	6.191.250	20,64
Adem KARATEPE	2.985.000	9,95
Mustafa TERZİ	2.250.000	7,50
Toplam:	30.000.000	100

c) İmtiyazlı Pay (Varsa) Miktarı: Yoktur.

İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama: Yoktur.

d) Sermaye Yapısında Meydana Gelen Değişiklikler:

Dönem içerisinde şirket sermaye yapısında değişiklik olmamıştır.

e) Faaliyet Belgeleri:

Portföy Yöneticiliği Yetki Belgesi	16.02.2022	PYŞ/PY.60/185
------------------------------------	------------	---------------

f) Yönetim Organı: Dönem itibarıyla (4) kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görevden Ayrılma Tarihi ¹
Mehmet Selim TUNÇBİLEK	Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür	10.04.2025	Devam etmektedir.
Adem KARATEPE ²	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.11.2025	Devam etmektedir.
Ahmet Haluk GÜNER	Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2025	Devam etmektedir.
Erdem ÖZKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2025	Devam etmektedir.

g) Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Değişiklik Yapılmışsa Bunun Nedenleri ve Yapılan Değişikliklerin Neler Olduğu:

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

h) Varsa; Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:

Yoktur.

i) Personel Sayısı:

Dönem itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 29 kişidir.

B. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem itibarıyla yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplamı 12.119.961.-TL'dir.

C. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalıştırmaları

Yoktur.

D. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler:

a) Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Yoktur.

¹ Şirketimiz 10.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi dolacağından dolayı Yönetim Kurulu üyeliğine (3) yıl süre ile görev yapmak üzere Sn. Mehmet Selim TUNÇBİLEK, Sn. Mustafa TERZİ, Sn. Ahmet Haluk GÜNER ve Sn. Erdem ÖZKAN'ın seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

² 03.11.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Sn. Mustafa TERZİ'nin üyeliğinin sona ermesine, Sn. Mustafa TERZİ'nin kalan süresi kadar Sn. Adem KARATEPE'nin seçilmesine karar verilmiştir.

- b) Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket'te risk yönetimi, teftiş ve iç kontrol fonksiyonları birbirinden bağımsız olarak Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. bünyesinde yürütülmektedir.

Ayrıca Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmekte olup Şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

- c) Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ile pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye (TL)	Şirketin Sermayesindeki Payı (TL)	Şirketin Sermayesindeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Güler Yatırım Holding A.Ş.	Şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak ile danışmanlık	600.000.000	60.000.000	10,00	İştirak

- d) Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Yoktur.

- e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

- f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Yoktur.

- g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklama:

Yoktur.

- h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Geçmiş dönemlerde Şirket tarafından belirlenen hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

- i) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

- j) Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Yoktur.

- k) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve

geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Hesap döneminde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

D) Şirket'te dönem içerisinde meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir:

- 06.01.2025 tarihinde Genel Müdürlük görevinden istifa eden Sn. Orhan ÖZ'ün yerine 28.01.2025 tarihinde Sn. Mehmet Selim TUNÇBİLEK atanmıştır.
- 20.01.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında, Sn. Orhan ÖZ'ün yönetim kurulu üyeliği görevinden istifasının kabulüne, ilk genel kurul onayına sunulmak üzere Sn. Orhan ÖZ'ün kalan süresi kadar Sn. Mustafa TERZİ'nin yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiş olup aynı tarihte Sn. Mustafa TERZİ İç Kontrol Denetim Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

E. Finansal Durum

Dönem sonu itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir

VARLIKLAR	Dipnot	<i>(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2025</i>	<i>(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 31 Aralık 2024</i>
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	11.932.375	24.452.016
Finansal Yatırımlar	4	717.158.709	348.287.506
Ticari Alacaklar		71.400	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5	71.400	--
Diğer Alacaklar		216.884.472	47.939.462
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6-21	216.855.652	47.885.962
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	28.820	53.500
Peşin Ödenmiş Giderler		396.140	586.214
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	7-21	253.196	66.184
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	7	142.944	520.030
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	14	--	18.470
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		946.443.096	421.283.668
Duran Varlıklar			
Kullanım Hakkı Varlıkları	9	2.903.828	5.296.231
Maddi Duran Varlıklar	8	10.973	28.635
Peşin Ödenmiş Giderler	7	--	1.831
Ertelenmiş Vergi Varlığı	19	--	4.690.888
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		2.914.801	10.017.585
TOPLAM VARLIKLAR		949.357.897	431.301.253

KAYNAKLAR	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Kiralama Borçları	11	909.526	1.676.741
Ticari Borçlar		2.188.835	823.338
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	5	2.188.835	823.338
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	5.087.612	3.031.862
Diğer Borçlar		5.040.117	1.450.881
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	5.040.117	1.450.881
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü		54.148.779	20.848.705
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.959.985	2.793.659
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	10	1.959.985	2.793.659
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		69.334.854	30.625.186
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Kiralama Borçları	11	--	798.969
Uzun Vadeli Karşılıklar		2.729.739	1.891.970
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	10	2.729.739	1.891.970
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	19	41.605.806	--
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		44.335.545	2.690.939
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		835.687.498	397.985.128
Ödenmiş Sermaye	13	30.000.000	30.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	13	105.798.592	105.798.592
Paylara İlişkin Primler	13	117.373.977	117.373.977
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	13	6.986.545	225.504
Geçmiş Yıllar Kârları	13	137.826.014	46.606.707
Dönem Net Kârı	13	437.702.370	97.980.348
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		835.687.498	397.985.128
TOPLAM KAYNAKLAR		949.357.897	431.301.253

Dönem sonu itibarıyla kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
		1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hasılat	15	992.168.239	384.079.921
Brüt Kâr		992.168.239	384.079.921
Genel Yönetim Giderleri (-)	16	(121.527.802)	(114.924.681)
Pazarlama Giderleri (-)	16	(18.115.558)	(4.041.545)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	17	253.755.831	70.751.067
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	17	(2.087.403)	(7.843.968)
Esas Faaliyet Kârı		1.104.193.307	328.020.794
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Kârı		1.104.193.307	328.020.794
Finansman Giderleri (-)	18	(1.345.550)	(2.360.772)
Parasal Kayıp	26	(457.901.951)	(159.876.271)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		644.945.806	165.783.751
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)		(207.243.436)	(67.803.403)
Dönem Vergi Gideri	19	(165.637.630)	(72.494.291)
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	19	(41.605.806)	4.690.888
DÖNEM KÂRI		437.702.370	97.980.348
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Dönem Kârının Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları	20	437.702.370	97.980.348
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	20	14,59	3,26
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		437.702.370	97.980.348

a) Şirket, belirlenen hedefler doğrultusunda kuruluş faaliyetlerini sürdürmektedir.

b) Şirket sermayesi özvarlık içinde korunmakta olup borca batık değildir.

c) 2024 yılı olağan genel kurul toplantısı 14.11.2025 tarihinde Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza No:173 İç Kapı No: 29 Şişli/İstanbul adresinde yapılmış olup, gündem maddeleri aşağıdaki gibidir;

- 1) Yönetim Kurulu Üyelerinden Sn. Mustafa TERZİ'nin istifasının sonucunda boşalan yönetim kurulu üyeliğine Sn. Adem KARATEPE'nin atanmasına oy birliği ile kabulüne karar verilmiştir.
- 2) Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı kar dağıtım önerisi Genel Kurul'un oylamasına sunulmuş olup 2024 yılına ilişkin olarak kar dağıtımını yapılmamasına katılanların oy birliğiyle karar verilmiştir.
- 3) Yönetim Kurulu'nun 2025 yılı için seçilen bağımsız denetim kuruluşu olarak PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ ile çalışılması hususu Genel Kurul'un oylamasına sunulmuş olup, katılanların oy birliğiyle karar verilmiştir.

F. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi:

Şirketimiz tarafından III-55.1 sayılı Portföy Yönetim Şirketleri ve Bu Şirketlerin Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Tebliği'nin 12'nci maddesi uyarınca risk yönetimi sistemi oluşturulmuştur.

Risk Yönetim Prosedürü'nde yatırımlara ilişkin temel riskler ile diğer riskler tanımlanmış ve bu risklerin ölçümüne ilişkin kriter ve limitler belirlenmiştir.

Şirket'in faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı riskler arasında piyasa riski, kredi riski, sermaye riski, faiz oranı riski, hisse senedi fiyat riski ve likidite riski yer almaktadır³.

- **Piyasa Riski:** Faiz oranlarında, menkul kıymetlerin veya diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Şirket'i olumsuz etkileyecek dalgalanmaları ifade etmektedir.
- **Kredi Riski:** Bir finansal aracın taraflarından birinin anlaşma yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle, Şirket'in finansal zarara uğrama riskini ifade etmektedir.
- **Sermaye Riski:** Şirket'in borçları karşısında özkaynaklarının yetersiz kalması riskini, diğer deyişle Şirket'in faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmaması riskini belirtmektedir. Sermaye riski, net borç/toplam özkaynak oranı kullanılarak izlenmekte olup net borç, nakit ve nakit benzeri varlıkların toplam borç tutarından düşülmesiyle elde edilmektedir.
- **Faiz Oranı Riski:** Faiz oranlarında meydana gelen dalgalanmaların Şirket'in faize duyarlı varlıkları üzerinde meydana getirebileceği değer düşüşünü belirtmektedir.
- **Hisse Senedi Fiyat Riski:** Şirket'in portföyünde bulunan hisse senetlerinde meydana gelebilecek fiyat değişimlerinin yol açacağı riski ifade etmektedir.
- **Likidite Riski:** Bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskini belirtmektedir.

G. Diğer Hususlar:

- 18.02.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında, Sn. Erdem ÖZKAN'ın yönetim kurulu üyeliği görevinden istifasının kabulüne karar verilmiştir.

³ Söz konusu risklere ilişkin detaylı bilgi için bkz. Finansal Rapor 23 no.lu dipnot.